

## 令和 6 年度和歌山県立医科大学附属病院等経営状況分析及び改善業務仕様書

## 1. 業務の名称

令和 6 年度和歌山県立医科大学附属病院等経営状況分析及び改善業務

## 2. 業務の目的

和歌山県立医科大学附属病院及び同紀北分院（以下、「医大」という。）は、医療の質と患者サービスの向上を図り、県内の各医療機関と連携・機能分化をしながら、経営の効率化や経営改善に関する取組を行ってきた。しかし、今後、人口減少や高齢化率の上昇に伴う医療需要の変化、医療人材不足などの課題を抱えている。

本業務は、病院経営に関わる専門的な知見や実績を有する企業から、医大の経営状態の評価や経営改善、経営基盤強化に向け、指導及び助言を得ることを目的とする。

## 3. 委託期間

契約締結日から令和 7 年 3 月 31 日まで

## 4. 実施場所

和歌山県立医科大学附属病院

和歌山県立医科大学附属病院紀北分院

## 5. 業務内容

## (1) 経営状況の分析及び課題抽出

- ・各種経営指標ベンチマーク分析、財務分析、DPC データ分析など内部環境調査を実施すること。
- ・その他、経営状況を把握する上で必要と考える内部環境調査項目について、適宜、提案すること。
- ・分析にあたっては、医大と同規模程度の病院と比較すること。（比較対象の病院は、県と協議の上決定するが、国公立大学附属病院や公的病院などを想定）。
- ・上記のほか、医大と同規模の病院を比較し、診療報酬上の施設基準や各種加算が算定できているかの確認や分析を含む。

## (2) 経営改善に向けた助言、支援

## ① 「(1) 経営状況の分析及び課題抽出」を踏まえ、経営改善に資する提案

- ・歳入増に繋がる施設基準や加算取得などの提案を含む。
- ・提案のほか、新たに加算を取得した場合、歳入増とそれに伴う費用なども含めたシミュレーションを行うなど、そのエビデンスも作成すること。

## ② 病院経営改善実行計画（以下、「アクションプラン」という。）への助言

- ・現在、医大が取り組んでいるアクションプラン策定への助言及び資料の作成を行うこと。

## (3) 経営改善会議（※）に係る支援

## ① 経営改善会議への出席及び説明

- ・分析結果、課題抽出それらに基づく提案内容などの説明・応答を行うこと。
- ・経営改善会議は現地出席を必須とする。

②経営改善会議に向けた打ち合わせ及び資料作成の支援

- ・経営改善会議前に、1～2回程度の打ち合わせを実施すること。
- ・打ち合わせ内容に応じ、オンライン会議は可能とする。

※経営改善会議は、医大の経営強化策について、県と医大が連携して協議を行い、医大の経営改善を図ることを目的とした会議。年3回実施予定。

6. 業務スケジュール（想定）

令和6年	6月上旬	契約
	6月上旬～7月下旬	経営状況の分析及び課題抽出（5（1）の業務内容）の実施
	8月上旬	第1回経営改善会議
	8月上旬以降	内部環境調査を踏まえた経営改善のための提案及び実施に必要な助言（5（2）①の業務内容）
	10月下旬	中間報告を実施
	11月下旬	第2回経営改善会議
令和7年	3月中旬	第3回経営改善会議
	3月下旬	報告書の提出

なお、アクションプランへの助言は、契約締結日以降、随時、実施していく。

7. 成果品

(1)	報告書	3部
(2)	報告書概要版	3部
(3)	(1)及び(2)の電子データ（CD-Rなど）	1枚

8. その他

- (1) 業務の実施にあたっては、業務内容を十分に理解し、和歌山県と連絡を密に取りながら誠実に履行すること。
- (2) 受託事業者は、業務の実施の際に、知り得た個人情報は適正に管理し、決して漏洩、不正使用を行わないこと。本契約終了後も同様とする。
- (3) 仕様書に記載されていない事項及び疑義が生じた場合は、和歌山県と十分に協議の上、決定すること。